



Integrationssteue-
rung

Hermann
Fuchsberger
Whiteblue
Consulting

Wir stehen für erfolgreiche und individuell zugeschnittene Prozessoptimierungen sowie für konzeptionelle und umsetzungsorientierte Problemlösungen. Wo andere schwarz-weiß denken, entwickeln wir mit interdisziplinärem Know-how und unseren langjährigen Branchenexperten eine erfolgreiche Dualität aus Hard-Facts und Soft-Skills.

Wissensmanager mit hoher Sozialkompetenz arbeiten Tag für Tag mit großem Engagement ganz im Sinne von unserem Credo:

We activate success.

Die Aufgabe

Ausgangslage

Ein wichtiges Element in der Integrationssteuerung bei diesem Kunden ist die Implementierungsvorschau. Die Implementierungsvorschau unterstützt den Integrationsstufenprozess an der Schnittstelle zu den Lieferanten.

In diesem Projekt wurden Methoden für Implementierungsvorschau konkretisiert und weiterentwickelt. Zur Anwendung kamen Methoden aus der VDA-Methode Reifegradabsicherung RGA.

Die Ergebnisse des entwickelten Prozesses genießen hohe Aufmerksamkeit im Management. Es wurde deshalb Wert darauf gelegt, die unterschiedlichen Interessen der verschiedenen Prozessteilnehmer angemessen zu berücksichtigen.

Auftrag

- Erstellung einer Prozessbeschreibung für die Durchführung der Implementierungsvorschau.
- Unterstützung in der Pilotierungs-Phase.
- Konzeption, Definition und Erstellung von Steuerungs- und Auswertetools für die Implementierungsvorschau.
- Definition einer Metrik für die Darstellung von Testergebnissen für Managementpräsentationen.
- Konzeption und Definition der Auswertelogik.

Ergebnisse

Whiteblue hat im Zuge des Projektes mit folgenden Lösungen überzeugt:

- Durch die Implementierungsvorschau werden SOLL-IST Abweichungen in den Lieferantenvereinbarungen frühzeitig aufgedeckt.
- Die erstellten Tools haben sich im täglichen Einsatz bewährt.
- Die „faire“ Darstellung von Prozessergebnissen unter Berücksichtigung verschiedener Interessen fand bei den Beteiligten zu einer hohen Akzeptanz.

Die Whiteblue Lösung

Analyse des Prozessumfelds

- Analyse des Prozessumfelds
- Recherche und Analyse der Vorgaben der zentralen Prozesssteuerung

Konzeption

Um den Abstimmungsprozess für alle Prozessbeteiligten transparent zu machen, wurde darauf Wert gelegt, von Anfang an Konzeptdokumente vorzulegen, die nach und nach ergänzt und im Team abgestimmt wurden.

Wichtiges Ziel bei der Konzeption der Auswertungs-Tools war es, den Aufwand für die Bereitstellung der Daten möglichst klein zu halten.

- Anwendung von VDA-Konzepten in der praktischen Prozessmodellierung
- Risikoorientierung bei der Definition von Prozess - Varianten
- Aussagekräftige und robuste Metriken im Testmanagement

Umsetzung

Bei der Erstellung der IT-Tools (Excel-VB-Makros) wurde auf einfache Bedienung und Robustheit im täglichen Einsatz Wert gelegt. Neben den eigentlichen Zielwerten werden auch ergänzende Werte zur Plausibilitätskontrolle ermittelt.

- Erstellung von IT-Tools für den täglichen Einsatz im Projektmanagement
- Begleitung der Umsetzung in einzelnen Themen



Diese Seite der Whiteblue Story schrieb Hermann Fuchsberger.

„Die besondere Herausforderung in diesem Projekt lag darin, in kurzer Zeit praktikable Lösungen zu finden, die den verschiedenen Interessen aller Beteiligten gerecht werden. Hilfreich bei der Bewältigung der Aufgaben war u. a. die langjährige Erfahrung der beteiligten Whiteblue-Consultants im Umfeld des mittleren und oberen Management von Industrieunternehmen“

Hermann Fuchsberger
Managing Consultant

Whiteblue schreibt Erfolgsgeschichten. Ihre Autoren sind unsere Consultants, die durch ihre Lösungskompetenz den Erfolgsgeschichten unserer Kunden weitere Kapitel hinzufügen. Die „Whiteblue-Story“ präsentiert einzelne Seiten dieser Kapitel. Sie erzählen dem interessierten Leser ebenso anschaulich wie übersichtlich, auf welche Weise Whiteblue in den unterschiedlichsten Bereichen hilft, Herausforderungen zu meistern. Eine Whiteblue, die auch Ihre Erfolgsgeschichte weiterschreibt, finden Sie ganz in Ihrer Nähe:

www.whiteblue.com

oder schreiben Sie uns:
kontakt@whiteblue.com



Whiteblue Consulting GmbH
Emmy-Noether-Str. 4
80992 München

Tel.: +49 89 622338-0
Fax: +49 89 622338-50
info@whiteblue.com
www.whiteblue.com