



Projektmanage-
ment Coaching
Hermann
Fuchsberger,
Whiteblue
Consulting

Wir stehen für erfolgreiche und individuell zugeschnittene Prozessoptimierungen sowie für konzeptionelle und umsetzungsorientierte Problemlösungen. Wo andere schwarz-weiß denken, entwickeln wir mit interdisziplinärem Know-how und unseren langjährigen Branchenexperten eine erfolgreiche Dualität aus Hard-Facts und Soft-Skills.

Wissensmanager mit hoher Sozialkompetenz arbeiten Tag für Tag mit großem Engagement ganz im Sinne von unserem Credo:

We activate success.

Die Aufgabe

Ausgangssituation

Die Prozesse für Raumfahrtprojekte sind in den ECSS-Prozessbeschreibungen sehr detailliert beschrieben. In der Praxis müssen die Prozessvorgaben jedoch an die Organisationsstrukturen des Projekts und der eigenen Firma angepasst werden. So ist die für Raumfahrtprojekte vorgegebene ECSS-Struktur rein projektorientiert ausgerichtet, während im vorliegenden Fall die Entwicklungsabteilung in einer Matrixstruktur organisiert ist.

Im vorliegenden Projekt ging es darum, dem Projektleiter dabei zu helfen, die Schwachstellen im Projektmanagement zu erkennen sowie Vorschläge und Lösungen für die Verbesserung hinsichtlich Aufbaustruktur und Ablaufstruktur sowie Verbesserungen in der Kommunikation innerhalb des Projektteams zu erarbeiten.

Auftrag

- Durchführung einer Gap-Analyse
- Erarbeitung von Verbesserungsvorschlägen
- Konzeption, Definition und Erstellung von initialen Lösungen.

Ergebnisse

- Klärung der Rollen und Verantwortlichkeiten in der Matrixstruktur
- Verbesserung der Transparenz im Projekt durch verbessertes Reporting
- Verbesserung der Kommunikationsstrukturen
- Beschreibung des projektspezifischen Vorgehensmodells
- Einführung einer Methode für die Schätzung der Projektkosten

Die Whiteblue Lösung

Analyse

- Projektanalyse unter Benutzung von des Prozess-Assessmentmodells SPICE for SPACE

Konzeption und Umsetzung

Es wurden die folgenden Maßnahmen definiert und umgesetzt:

- Analyse und Konkretisierung der Projektorganisation in der Matrixstruktur des Unternehmens
- Erarbeitung von Rollenbeschreibungen
- Einführung von Management-Reporting für den Projektstatus und Terminstatus
- Einführung eines Projektportals zur übersichtlichen Darstellung und Kommunikation wichtiger Projektinformationen
- Beschreibung und Detaillierung des Entwicklungsprozesses in verschiedenen Entwicklungsstreams (Software, HW- und SW-Entwicklung, Integration und Test)
- Entwicklung und Einführung einer Schätzmethode für Entwicklungskosten und Umsetzung in einem Tool-Set



Diese Seite der Whiteblue Story schrieb Hermann Fuchsberger.

„Die besondere Herausforderung in diesem Projekt lag darin, in kurzer Zeit praktikable Lösungen zu finden, die den verschiedenen Interessen aller Beteiligten gerecht werden. Hilfreich bei der Bewältigung der Aufgaben war u. a. meine langjährige Erfahrung des Whiteblue-Consultants im Umfeld des mittleren Managements von Industrieunternehmen sowie meine Erfahrungen als SPICE Assessor.“

Hermann Fuchsberger
Managing Consultant

Whiteblue schreibt Erfolgsgeschichten. Ihre Autoren sind unsere Consultants, die durch ihre Lösungskompetenz den Erfolgsgeschichten unserer Kunden weitere Kapitel hinzufügen. Die „Whiteblue-Story“ präsentiert einzelne Seiten dieser Kapitel. Sie erzählen dem interessierten Leser ebenso anschaulich wie übersichtlich, auf welche Weise Whiteblue in den unterschiedlichsten Bereichen hilft, Herausforderungen zu meistern. Eine Whiteblue, die auch Ihre Erfolgsgeschichte weiterschreibt, finden Sie ganz in Ihrer Nähe:

www.whiteblue.com

oder schreiben Sie uns:
kontakt@whiteblue.com



Whiteblue Consulting GmbH
Emmy-Noether-Str. 4
80992 München

Tel.: +49 89 622338-0
Fax: +49 89 622338-50
info@whiteblue.com
www.whiteblue.com